

基本情報

研修名

本当に使える見積もり技術研修

所要時間

1日（6時間）

受講対象者

若手・中堅社員

その他

受講者の年代やレベルに対応した内容でカスタマイズ可能

講座の特徴

- 見積もりとは何か、どうしたら精度高く見積もることができるのかを分かりやすく、かつ体系的に解説
- プロジェクトマネジャーやSEといった見積もりを作成する方、見積もりプロセスの全体像をつかみたいという営業担当者やユーザー企業のシステム担当者、これから見積もりを始める方も歓迎

講師紹介

初田 賢司 氏

システムコンサルタント

元・日立製作所 プリンシパル

プロジェクトマネジメント学会 理事（元・副会長）

日本ファンクションポイントユーザ会 顧問（元・会長）



1980年、日立製作所入社。製造業のSEを経てソフトウェア生産技術の開発に従事。PMO（Project Management Office）に所属し、プリンシパルとしてプロジェクトマネジメント分野のエンジニアリング化に取り組んだ。

現在はシステムコンサルタントとして活躍中。プロジェクトマネジメント学会理事。著書に「本当に使える見積もり技術」「システム開発のためのWBSの作り方」「ロスコストマネジメント実践ノウハウ」（以上、日経BP）がある。



時間	内容
10:00～ 11:30	<p>第1部 誰も教えてくれなかった見積もり概論</p> <p>1. システム開発プロジェクトの見積もりとは</p> <ul style="list-style-type: none"> 1-1 見積もりの本当の目的 1-2 見積もりはなぜ難しいのか 1-3 技法の種類と間違った適用シーン 1-4 見積もりとプロジェクトマネジメントの深い関係 <p>【演習1】 見積もりの手順を考えてみよう</p> <p>2. 見積もりを始める前に</p> <ul style="list-style-type: none"> 2-1 最初にやるべきこと 2-2 最適なメトリクスを選ぶ
12:30～ 13:45	<p>第2部 システムの大きさを明らかにする</p> <p>1. 規模見積もりの実践テクニック</p> <ul style="list-style-type: none"> 1-1 規模見積もりとは何か 1-2 ステップ数による規模見積もり 1-3 ファンクションポイント法によるデータ数の計測 1-4 ファンクションポイント法による処理数の計測 1-5 ファンクションポイント法の落とし穴 <p>【演習2】 規模見積もりに挑戦してみよう</p>
14:00～ 15:30	<p>第3部 プロジェクトの大きさを明らかにする</p> <p>1. 工数見積もりの実践テクニック</p> <ul style="list-style-type: none"> 1-1 工数見積もりとは何か 1-2 係数モデルによる工数見積もり 1-3 WBSによる工数見積もり 1-4 保守開発における工数見積もり <p>2. 期間見積もりの実践テクニック</p> <ul style="list-style-type: none"> 2-1 タスクの前後関係と並行作業の見極め方 2-2 カレンダーに当てはめる 2-3 無理な場合の調整テクニック <p>【演習3】 工数/期間見積もりに挑戦してみよう</p>
15:45～ 17:00	<p>第4部 コストと価格を明らかにする</p> <p>1. コスト見積もりの実践テクニック</p> <ul style="list-style-type: none"> 1-1 コスト見積もりとは何か 1-2 コストを構成する3要素 1-3 リスクを分析する方法 <p>2. 価格見積もりの実践テクニック</p> <ul style="list-style-type: none"> 2-1 価格見積もりとは何か 2-2 価格の決定方法 2-3 価格とコストの関係 <p>【演習4】 コスト/価格見積もりに挑戦してみよう</p> <p>3. 見積書の作成と契約</p> <ul style="list-style-type: none"> 3-1 理想的な見積書とは 3-2 契約に至ったら 3-3 プロジェクトへのつなげ方