

女性マネジャーのための

# 課長塾<sup>®</sup>

日本企業では女性マネジャーはまだ少数派。「女性リーダーをどう育成すればよいか分からない」「社内に女性マネジャーがいないため、相談できる人間がいないのがつらい」という声に応えるため女性版課長塾を開講しています。修了生の方からはこのような声を頂いています。

- ・「社内にはロールモデルとなる先輩がいないため、上司に頼んで受講しました。結果、キャリアビジョンがクリアになり、業務の中でやるべきことが明確になりました」
- ・「職種や業種が異なる受講生とのディスカッションを通して、考え方の幅が広がりました。一生のメンターと仲間ができたことも収穫です！」

※プログラムは予定です。内容は一部変更する場合がございます。ご了承ください。

## プログラム

第1日 リーダー論	基調講演:女性リーダーとなるための原理原則 講師:麓 幸子氏(元日経ウーマン 編集長)
第1日 課題の抽出	ビジネスゲームでわかるリーダーとしての「現状と課題」 講師:鈴木 英智佳氏(ラーニング・クリエイト)
第2日 判断力	優先順位設定と判断力を鍛える ～「インバスケッド」でわかる自身の処理能力の課題～ 講師:丸山 広夫氏(インバスケッド研究所)
第3日 問題解決	新・リーダー術 上司としての思考停止からの脱却 講師:河合 薫氏(人材育成コンサルタント)
第4日 チームビルディング	イキイキと成果をあげる!チームビルディング術 ～結果を出し続けるための関係性とメンタルのつくり方～ 講師:生田 洋介氏(IWNC)
第5日 リーダーシップ	“自分らしい”リーダーシップ 講師:竹之内 幸子氏(Woomax)
第6日 能力開花	パラダイムシフトで自分の殻を破る ～“こんなもんじゃない自分”の現し方～ 講師:岸 英光氏(コミュニケーション トレーニング ネットワーク)

**開催概要**  
 [受講料]1名様 349,500円(税込) ※全6日昼食付  
 [定員]24名 ※最少開催人員8名 ※全日とも同じ受講者をご受講ください。[主催]日経ビジネス 課長塾<sup>®</sup>  
 [開催時間]初日 9:30～17:30 / 2～5日目 10:00～17:30 ※2日目講義後、懇親会開催(有志) / 6日目 10:00～20:00(修了式・修了パーティー含む)  
 その他詳細はWEBにてご確認ください。

会社規模、業種、職種の異なるリーダーが参加  
**混ざる! 異業種交流型研修**



第1期開講から  
 修了生実績 **3,164名**  
 2019年12月末時点

マネジャーから脱皮して真のリーダーになるための

# 課長塾<sup>®</sup>

エンジニア・マネジャーのためのマネジメント実践講座

# エンジニア版 課長塾<sup>®</sup>

伝説のプロジェクトリーダー  
 カリスマ・エンジニア 元日産自動車 **水野 和敏**氏の講義でスタート!

本講座では、エンジニア出身マネジャーが身につけるべきマネジメントの原理原則に加え、技術者のチームマネジメントに特有なスキルを体系的に学べます。

- ・講義の合間に受講者の方と話していて、工場見学をさせて頂くことになりました!課長塾ならではのひととの繋がりが感じています。
- ・違う環境で経験を積んだ他社の課長クラスの受講生とのディスカッション、アドバイスは、私には思いもつかなかった視点を与えてくれました。

## プログラム

前半3講座 自身のリーダー能力を高める	第1日 基調講演	エンジニアとは何か ～発想からトップブランドの構築まで～ 講師:水野 和敏氏(現 華創日本 / 元 日産自動車)
	第2日 判断力	優先順位設定と判断力を鍛える ～「インバスケッド」でわかる自身の処理能力の課題～ 講師:丸山 広夫氏(インバスケッド研究所)
	第3日 思考力	視野を広げる「デザイン思考」 ～既成概念を打ち破り新たなビジネスを創造する～ 講師:井坂 智博氏(インクルーシブデザイン・ソリューションズ)
後半3講座 強い組織をつくるマネジメントを学ぶ	第4日 チーム力	成果をあげるチームビルディング術 ～互いに信頼できるチームの創り方を学ぶ～ 講師:斎藤 秀樹氏(アクションラーニングソリューションズ)
	第5日 問題解決	“課長塾式”自己の問題解決技法 ～職場・組織・リーダーとしての「本当の問題」を発見すれば問題は解決する～ 講師:中川 紀寛氏(ブランディングハウス)
	第6日 上司力	部下を本気にする力 ～「エンパワーリング」により最強の上司力をつける～ 講師:上村 光典氏(エンパワーリング)

※プログラムは予定です。内容は一部変更する場合がございます。ご了承ください。

**開催概要**  
 [受講料]1名様 349,500円(税込) ※全6日昼食付  
 [定員]24名 ※最少開催人員8名 ※全日とも同じ受講者をご受講ください。[主催]日経ビジネス 課長塾<sup>®</sup>  
 [開催時間]初日～5日目 10:00～18:00 ※2日目講義後、懇親会開催(有志) / 6日目 10:00～20:30(修了式・修了パーティー含む)  
 その他詳細はWEBにてご確認ください。

KCJ-202010



## 課長塾関連講座におけるコロナウイルス感染対策 2020年10月1日時点

受講者の皆様、講師、関係者の安全を守るため、課長塾では、下記の対策を実施し運営させていただきます。

- ・会場入場時に検温をさせていただきます。発熱や体調不良の場合、受講をご遠慮いただく場合がございます。
- ・講義中はマスクの着用をお願いしております。会場内にアルコール消毒液を配置しておりますのでご使用ください。
- ・座席はレイアウトに余裕を持たせ、アクリルボードによる仕切りを設置する、などの対応をしております。
- ・最大定員数を会場の定員の50%以下に設定しております。

上記のほか、各受講者の衛生および健康管理のためにご協力をお願いいたします。状況に応じて対策内容は変更する場合がございます。

<https://nbpm.jp/kach>



# 課長塾<sup>®</sup>

https://nbpm.jp/kach

6日間で  
7講座を  
修学します

開催概要

東京・大阪・名古屋・広島・福岡にて開催  
 [受講料] 1名様 349,500円(税込) ※全6日昼食付  
 [定員] 24名 ※最少開催人員8名 ※全日とも同じ受講者をご受講ください。  
 [主催] 日経ビジネス 課長塾<sup>®</sup>  
 [開催時間] 初日 9:30~18:30 / 2~5日目 10:00~18:00  
 ※2日目講義後、懇親会開催(有志) /  
 6日目 10:00~20:30(修了式・修了パーティー含む)  
 その他詳細はWEBにてご確認ください。



日経ビジネスが厳選した講師陣より、知識・スキル・マインドをバランスよく学び、鍛える

プログラム ※全6日間、7プログラム(基調講演を含む)の集中講座です。

▼自身のリーダー能力を高める前半3講座

▼強い組織をつくるマネジメントを学ぶ後半4講座

第1日	第1日	第2日	第3日	第4日	第5日	第6日
<b>リーダー論</b>	<b>課題抽出</b>	<b>判断力</b>	<b>部下指導</b>	<b>チーム力</b>	<b>問題解決</b>	<b>能力開花</b>
 パワーパートナー アンド・トラスト 安達 太氏	 ラーニング・クリエイト 鈴木 英智佳氏	 インバスケ研究所 丸山 広大氏	 ウィルPMインターナショナル 石田 淳氏	 アクションラーニング ソリューションズ 斉藤 秀樹氏	 ブランディングハウス 中川 紀篤氏	 コミュニケーション トレーニング ネットワーク <sup>®</sup> (CTN) 岸 英光氏
<b>リーダーの“礎(いしずえ)”</b> ～リーダーに不可欠な「あり方」とは～	<b>ビジネスゲームでわかる リーダーとしての“現状と課題”</b>	<b>優先順位設定と判断力を鍛える</b> ～“インバスケ”でわかる 自身の処理能力の課題～	<b>行動科学による 部下指導法</b> ～“行動”に焦点を絞った 新しい部下マネジメントを学ぶ～	<b>成果をあげる チームビルディング術</b> ～互いに信頼できるチームの創り方を学ぶ～	<b>“課長塾式” 自己の問題解決技法</b> ～職場・組織・リーダーとして「本当の問題」 を発見すれば問題は解決する～	<b>人や組織の“思考と行動を 止めている枠”を外す方法</b> ～パラダイムシフトを起こすセンスとスキル～
働き手も消費者も価値観が変化し、VUCAというこれまでの勝ちパターンが通用しない混沌とした時代になりました。しかしどんな時代であっても、組織の力を最大限に引き出すリーダーが持つべき土台「礎(いしずえ)」は普遍的で、礎の上にどんなに立派な建物(知識やスキル)があっても、土台が不安定な状態では、そこに安心して住むことはできません。言い換えれば、人として信頼し得ない上司に部下はついていきません。本講座では、受講者にリーダーとしての「あり方」を問いかけて内省を促します。	「一流プレイヤー」としての実績を有し、周囲からの期待を背負って職場のリーダーとなる人々の多くは、実は大きな不安を抱えながらリーダーとして日々奮闘しているのが実情です。なぜならプレイヤーとしての「あり方」とリーダーとしての「あり方」は、全く異なるからです。その違いとは何か?自分自身の「リーダーとしての」強みや課題は何か?本講座では現実のビジネスシーンを模したゲームを行い、リーダーとしてのあり方に触れ、自分自身の現在地点を把握し出し、リーダーとして今後研鑽していくべきものを明らかにしていきます。	マネジャーには複数の案件を円滑に進めることが求められます。それには的確な優先順位設定、素早い状況判断や意思決定が不可欠です。「インバスケ」とは制限時間内に、日常業務と全く異なる業務処理を行うことで、自身の仕事の優先順位の立て方や部下に業務を依頼するときのクセ、日常業務の中に潜む問題発見力や対応力など、現状の自己課題を見つけることができます。本講座では「インバスケ」を用いて、仕事の進め方の課題、改善すべきポイントを明確にし、業務処理の優先順位の付け方、正しい判断方法や処理方法を学びます。	マネジャーが部下に対して感じるストレスの代表は、なぜ自分と同じような仕事ができないのか、ということ。プレイヤーとして優秀だったリーダーほどこの悩みを強く感じる様です。本講座では、日本でも注目を集めるマネジメント手法「行動科学」による部下への指導法を学びます。部下の行動に焦点を当て、「誰がやっても同じような成果が得られる仕組みづくり」、「成果が出るやり方を継続させる方法」を身につけ、勤や経験に頼ることなく、確実に部下を成長させる組織作りを目指します。	強いチーム創りには4段階のプロセスが必要です。しかし昨今の企業は、このプロセスの初期段階から抜け出せないため、チームとしてまとまらず、思ったような成果を挙げる事ができていません。本講座では、チームパフォーマンスが発揮されない原因を明確化した上で、「そもそもチームとは何か」「高いチーム力を創るためのリーダーの役割行動とは何か」を学びます。互いに信頼し合い、高い成果をあげるチームを創るためにリーダーがすべきことを、頭と身体を使って腑に落としていきます。	問題が解決しないのは、実は「問題の本質」を見つけれないからです。傾聴と質問をベースにした対話型グループセッションを通じて、互いの抱える「問題の本質」を明らかにしていきます。自分自身の「問題の本質」に気づくと、自らどう行動したらよいかを口にするようになり、具体的な行動案を自分で決めていきます。指示待ちだった部下に対してどのようなコミュニケーションを取ればよいか明らかになり、すぐに職場で行動に移すことができます。	自分自身、また上司や部下、周りのメンバーにも、「見えていない自分」があります。実は、その「見えていない自分」は、創造性、行動力、洞察力、リーダーとしての資質など様々な能力を既に持っている、信じられないほどの潜在的な能力があるものです。ところがなぜか、その「自分」に気づかない。気づこうとしていない。それは、「パラダイム(価値観の枠組み)」を扱うことができていないからです。この講座では人間の「パラダイム(価値観の枠組み)」の存在を知り、その扱い方を学びます。それにより、自分自身はもちろん、上司や部下、周りのメンバーの「本来持っている資質」を発揮させられるようになることを目指します。

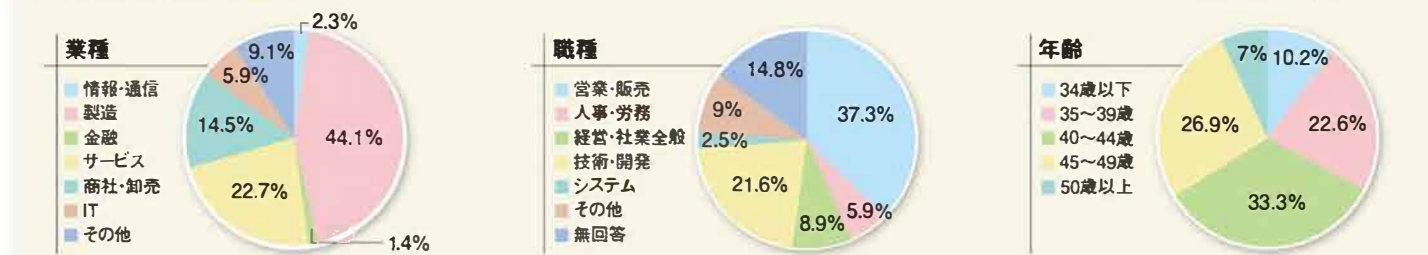
## 課長塾が選ばれる5つの理由

- 名リーダーになる「原理原則」を学べる**  
プレイヤーとして必要な能力とマネジメントに必要な能力は異なります。課長塾では、リーダーに必要な「マネジメントの原理原則」を一流の講師陣から学べます。
- ミドルマネジャーの苦悩を解消**  
優先順位設定、部下育成法、チームビルディング、問題解決...など、ミドルマネジャーがつまづきがちなる分野にフォーカスしたカリキュラム設定となっています。
- 異業種のリーダーとの“知の交配”**  
各社から選抜された受講生同士が刺激し合い、高め合う化学反応が起こります。視野狭窄に陥っていた課長を“知の交配”で活目させ、新たな成長へと促します。
- スムーズに成長を促すプログラム設計**  
「聴いて終わり」ではなく、「学ぶ、振り返る、実践する、共有する」のが課長塾。講義と講義の間は「職場実践期間」として、電子掲示板で学びをサポートします。
- 土台となる「あり方(=Be)」を学ぶ**  
課長塾では表面的なスキルではなく、真のリーダー人材に不可欠な土台となる「あり方」を重視しています。リーダーとしてのあり方を徹底的に自問自答いただきます。

## 課長塾への派遣企業を一部ご紹介いたします。 ※順不同、参加された受講生の企業

<b>修了生実績</b> <b>3,164名</b> 2019年12月末時点	日本郵便 三菱重工業 日清製粉 東日本旅客鉄道 NTT東日本	日産自動車 中国電力 JSOL NOK サントリーホールディングス	オリエンタルランド デンソー 住友林業 ヤマダ電機 村田製作所	ブラザー工業 三菱電機 JA全農 中電CTI ハーゲンダッツ ジャパン	アップヴィ合同会社 ファミリーマート JTB 中部電力 本田技術研究所 ほか
--	--	---	---	---	--

## 「課長塾」受講生データ



※ 修了生実績3,164名には女性マネジャーのための課長塾、エンジニア版課長塾も含まれます。



# 課長塾<sup>®</sup> 2021年 開催スケジュール

課長塾 2021年2月～2021年9月

東京/111期	2月10日(水) 開講	2月19日(金)・3月5日(金)・19日(金)・4月2日(金)・16日(金)
東京/112期	4月21日(水) 開講	4月28日(水)・5月12日(水)・20日(木)・6月9日(水)・23日(水)
大阪/113期	5月14日(金) 開講	5月21日(金)・6月4日(金)・18日(金)・7月2日(金)・14日(水)
東京/114期	5月18日(火) 開講	6月1日(火)・11日(金)・25日(金)・7月9日(金)・16日(金)
名古屋/115期	8月18日(水) 開講	9月1日(水)・15日(水)・29日(水)・10月13日(水)・27日(水)
東京/116期	8月20日(金) 開講	9月3日(金)・17日(金)・10月1日(金)・15日(金)・29日(金)
広島/117期	8月25日(水) 開講	9月8日(水)・22日(水)・10月6日(水)・20日(水)・11月4日(木)
大阪/118期	9月2日(木) 開講	9月16日(木)・30日(木)・10月14日(木)・28日(木)・11月18日(木)
東京/119期	9月7日(火) 開講	9月21日(火)・10月5日(火)・19日(火)・11月2日(火)・16日(火)
福岡/120期	9月9日(木) 開講	9月24日(金)・10月7日(木)・21日(木)・11月5日(金)・19日(金)
東京/121期	9月27日(月) 開講	10月8日(金)・22日(金)・11月11日(木)・25日(木)・12月9日(木)

課長塾10月～12月とエンジニア版課長塾、女性マネジャーのための課長塾  
の開催スケジュールは裏面をご覧ください



## 課長塾 2021年10月～2022年2月

**東京/122期** 10月12日(火) 開講 10月26日(火)・11月8日(月)・22日(月)・12月7日(火)・21日(火)

**東京/123期** 10月27日(水) 開講 11月10日(水)・24日(水)・12月8日(水)・22日(水)・  
2022年1月11日(火)

**大阪/124期** 11月12日(金) 開講 11月26日(金)・12月10日(金)・23日(木)・  
2022年1月14日(金)・28日(金)

**東京/125期** 11月17日(水) 開講 12月1日(水)・15日(水)・  
2022年1月12日(水)・26日(水)・2月9日(水)

### 開催概要

[受講料] 1名様 349,500円(税込) ※全6日昼食付

[定員] 24名 ※参加申込人数が最少開催人員8名に達しない場合は、開催を中止させていただくことがあります。 ※全日とも同じ受講者をご受講ください。 [主催] 日経ビジネス 課長塾\*

[開催時間] 初日 9:30～18:30 / 2～5日目 10:00～18:00 ※2日目講義後、懇親会開催(有志) / 6日目 10:00～20:30(修了式・修了パーティー含む)

## 女性マネジャーのための課長塾

**東京/21期** 4月26日(月) 開講 5月11日(火)・25日(火)・6月8日(火)・22日(火)・7月6日(火)

**東京/22期** 10月4日(月) 開講 10月18日(月)・11月1日(月)・15日(月)・30日(火)・12月14日(火)

### 開催概要

[受講料] 1名様 349,500円(税込) ※全6日昼食付

[定員] 24名 ※参加申込人数が最少開催人員8名に達しない場合は、開催を中止させていただくことがあります。 ※全日とも同じ受講者をご受講ください。 [主催] 日経ビジネス 課長塾\*

[開催時間] 初日 9:30～17:30 / 2～5日目 10:00～17:30 ※2日目講義後、懇親会開催(有志) / 6日目 10:00～20:00(修了式・修了パーティー含む)

## エンジニア版課長塾

**東京/21期** 5月13日(木) 開講 5月24日(月)・6月2日(水)・16日(水)・30日(水)・7月15日(木)

**東京/22期** 9月14日(火) 開講 9月28日(火)・10月12日(火)・25日(月)・11月9日(火)・24日(水)

### 開催概要

[受講料] 1名様 349,500円(税込) ※全6日昼食付(第3日を除く)

[定員] 24名 ※参加申込人数が最少開催人員8名に達しない場合は、開催を中止させていただくことがあります。 ※全日とも同じ受講者をご受講ください。 [主催] 日経ビジネス 課長塾\*

[開催時間] 初日～5日目 10:00～18:00 ※2日目講義後、懇親会開催(有志) / 6日目 10:00～20:30(修了式・修了パーティー含む)

### 会場

**東京** 御茶ノ水トライエッジカンファレンス  
千代田区神田駿河台4-2-5

**大阪** 松下IMPビル会議室  
大阪市中央区城見1-3-7

**名古屋** AP名古屋名駅  
愛知県名古屋市中村区  
名駅4-10-25

課長塾[111期]4/2(金)・16(金)、[112期]4/21(水)・28(水)・5/12(水)・20(木)、[114期]5/18(火)  
女性マネジャーのための課長塾[21期]4/26(月)・5/11(火)・25(火)  
エンジニア版課長塾[21期]5/13(木)・24(月)  
御茶ノ水ノラシティカンファレンスセンター 千代田区神田駿河台4-6

**広島** RCC文化センター  
広島市中区穂本町5-11

**福岡** 福岡ガーデンパレス  
福岡市中央区天神4丁目8-15